



BIOFIN

Finanzas para la Biodiversidad



BIOFIN y Guanajuato avanzan en la implementación de soluciones de financiamiento para la biodiversidad

Créditos fotográficos: Mauricio Carrera Hernández

FORMA DE CITAR

PNUD México (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo). 2024. BIOFIN y Guanajuato Avanzan en la implementación de soluciones de financiamiento para la biodiversidad. Proyecto 00108628 Iniciativa Finanzas de Biodiversidad BIOFIN México fase II. 9 pp.

Disponible en www.biodiversityfinance.org/mexico

Todos los derechos están reservados. Esta publicación o partes de ella no pueden ser reproducidas, almacenadas mediante cualquier sistema o transmitidas, en cualquier forma o por cualquier medio, sea éste electrónico, mecánico, de fotocopiado, de grabado o de otro tipo, sin el permiso previo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Esta publicación fue realizada en el marco del proyecto 00108628 Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad BIOFIN México fase II. El análisis y las conclusiones aquí expresadas no reflejan necesariamente las opiniones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, de su Junta Ejecutiva, ni de sus Estados Miembros.

El PNUD forja alianzas con todos los niveles de la sociedad para ayudar a construir naciones que puedan resistir las crisis; promueve y sostiene un tipo de crecimiento que mejora la calidad de vida de todos. Presentes sobre el terreno, en cerca de 170 países y territorios, ofrecemos una perspectiva global y un conocimiento local al servicio de las personas y las naciones.

Redacción técnica:

Alonso Martínez Caballero, Coordinador Nacional de la Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad
(BIOFIN México)

Ana Allen Amescua, Coordinadora de Financiamiento Subnacional de la Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad (BIOFIN México)

Diseño editorial:

Patricia González Garza, Asesora en Comunicación y Vinculación para la Iniciativa Finanzas de la Biodiversidad (BIOFIN México)

Derechos Reservados ©2024

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Montes Urales 440, Col. Lomas de Chapultepec

Alcaldía Miguel Hidalgo

C.P. 11000, Ciudad de México.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO EN MÉXICO

Lorenzo Jiménez de Luis

Representante Residente

Fernando Camacho

Oficial Nacional del Programa de Ambiente, Energía y Resiliencia

INICIATIVA FINANZAS PARA LA BIODIVERSIDAD (BIOFIN) DEL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Onno van den Heuvel

Director Global Iniciativa BIOFIN

Mariana Bellot

Asistente Técnica Senior Iniciativa BIOFIN

CONTRAPARTES

Alberto Carmona Vázquez, Secretario de Medio Ambiente y Ordenamiento Territorial
Vanessa Ortiz Pérez, Coordinadora del Fondo para el Mejoramiento y Descentralización Ambiental

Secretaría de Medio Ambiente y Ordenamiento Territorial de Guanajuato

BIOFIN y Guanajuato avanzan en la implementación de soluciones de financiamiento para la biodiversidad

Inicio de la Colaboración

En el corazón de México, el estado de Guanajuato destaca no solo por su rica herencia cultural e histórica, sino también por su compromiso con la conservación del medio ambiente.

Durante los últimos años, el estado ha dado pasos decisivos para avanzar en la agenda de financiamiento ambiental mediante esquemas de precios al carbono, la integración del sector privado en la conservación y restauración de ecosistemas, así como en el fortalecimiento de instrumentos de financiamiento para la biodiversidad.

Sobre este último punto, en 2021 inició la colaboración entre la Secretaría de Medio Ambiente y Ordenamiento Territorial (SMAOT) y la Iniciativa Finanzas de la Biodiversidad (BIOFIN) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México, una iniciativa global que busca movilizar recursos para la protección de la biodiversidad de todas las fuentes.

Desde 2019, la Iniciativa BIOFIN ha acumulado experiencia y lecciones valiosas en el desarrollo de planes estatales de financiamiento de la biodiversidad para la Ciudad de México y Jalisco.

En Guanajuato, la colaboración se centró en el desarrollo de un Plan de Soluciones de Financiamiento detallado que identificara las necesidades específicas del estado en términos de conservación y gestión de recursos naturales.

El equipo de BIOFIN trabajó estrechamente con la SMAOT y con actores de la administración estatal para asegurar que las soluciones de financiamiento se diseñaran de manera participativa, considerando la experiencia local y su viabilidad técnica, política y financiera. Así, se realizó un diagnóstico exhaustivo de los desafíos existentes, desde la estructura institucional hasta las limitaciones en la disponibilidad de financiamiento.



Créditos fotográficos: María Fernanda Rodríguez Gutiérrez



Créditos fotográficos: Alejandro González Martínez

Desarrollo del Plan de Soluciones de Financiamiento

El desarrollo del Plan de Soluciones de Financiamiento (PSF) para la biodiversidad del estado de Guanajuato fue un proceso riguroso y colaborativo diseñado bajo la metodología y enfoque BIOFIN. En este proceso, BIOFIN realizó múltiples talleres y sesiones de trabajo, tanto presenciales como virtuales, con las diferentes dependencias gubernamentales estatales involucradas.

Uno de los logros más importantes de este proceso fue el desarrollo de un mapeo de soluciones de financiamiento, el cual proporcionó una guía clara sobre las acciones a realizar para cerrar la brecha de financiamiento en biodiversidad a futuro.

El mapeo indentificó 29 mecanismos de financiamiento en los cuales se integraron tanto mecanismos financieros existentes como posibles para el financiamiento de la biodiversidad y cambio climático. Estos mecanismos fueron analizados en un taller de validación en el que participaron 50 representantes de diversos sectores, como el académico, gubernamental, privado y organizaciones civiles.

Como resultado de este taller, fueron priorizadas diez soluciones de financiamiento, de las cuales cuatro fueron identificadas como de alta prioridad ya que a través de ellas se generan condiciones habilitadoras

de otros mecanismos de financiamiento identificados, siendo el fortalecimiento del Fondo para el Mejoramiento y Descentralización Ambiental del Estado de Guanajuato (FOAM), la solución que facilitaría el desbloqueo de la mayoría de las soluciones identificadas. En este sentido, desde 2022, BIOFIN ha trabajado en el fortalecimiento del FOAM.

“ Durante el primer acercamiento en 2021, se identificó la necesidad urgente de fortalecer institucionalmente al FOAM, no solo desde una perspectiva técnica y jurídica, sino también en aspectos administrativos y operacionales”

**Vanessa Ortiz,
Coordinadora General del FOAM**

La visión era clara: transformar al FOAM en un mecanismo robusto capaz de diversificar sus fuentes de financiamiento, más allá de los recursos gubernamentales tradicionales. Este fortalecimiento permitiría al FOAM no solo ejecutar proyectos más eficientemente, sino también atraer financiamiento internacional, aumentando así su impacto en la gestión del medio ambiente en Guanajuato.

Vanessa destaca que *"fue de gran ayuda al generar un mapeo de soluciones donde se nos indicó de manera clara y precisa las acciones a realizar en el marco del financiamiento para la biodiversidad"*.

Este enfoque metodológico permitió anticipar posibles escenarios futuros y tomar decisiones informadas.



Créditos fotográficos: Equipo BIOFIN
Taller BIOFIN - SMAOT

A través de estas interacciones, se llevó a cabo un análisis exhaustivo de la operación del fideicomiso, incluyendo su marco normativo, instrumentos de operación y los posibles escenarios para la toma de decisiones. Este análisis no solo permitió identificar las fortalezas y debilidades del FOAM, sino que también facilitó la exploración de nuevas oportunidades para mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión de recursos.

Principales inquietudes y desafíos en el financiamiento para biodiversidad

Uno de los desafíos más significativos que enfrentaba la SMAOT era la limitación en las fuentes de financiamiento para proyectos de biodiversidad. Vanessa Ortiz menciona que ***"la principal inquietud era dotar al fideicomiso con los atributos necesarios para lograr un financiamiento adicional a las fuentes actuales"***.

Esto incluía la posibilidad de fusionar al FOAM con otros fondos como el Fideicomiso del Programa de Reforestación y Protección A Zonas Reforestadas (FIFORES), o incluso la creación de una oficina de inversiones verdes (OIV) que pudiera centralizar y especializar los esfuerzos de financiamiento para proyectos ambientales y de la agenda de sustentabilidad del estado en general.

Además, se identificó la necesidad de ampliar los beneficiarios del FOAM, fortalecer las capacidades técnicas del equipo, y diversificar el comité técnico con la inclusión de representantes de sectores no gubernamentales para incrementar su gobernanza participativa. También se estableció la importancia de crear subcomités de inversión y tener evaluadores externos para asegurar la transparencia y la eficiencia en la asignación de recursos fue establecida. Todo esto se enmarcó en la necesidad de establecer reglas de operación claras con recursos etiquetados, lo que permitiría una gestión más eficiente y orientada a resultados.

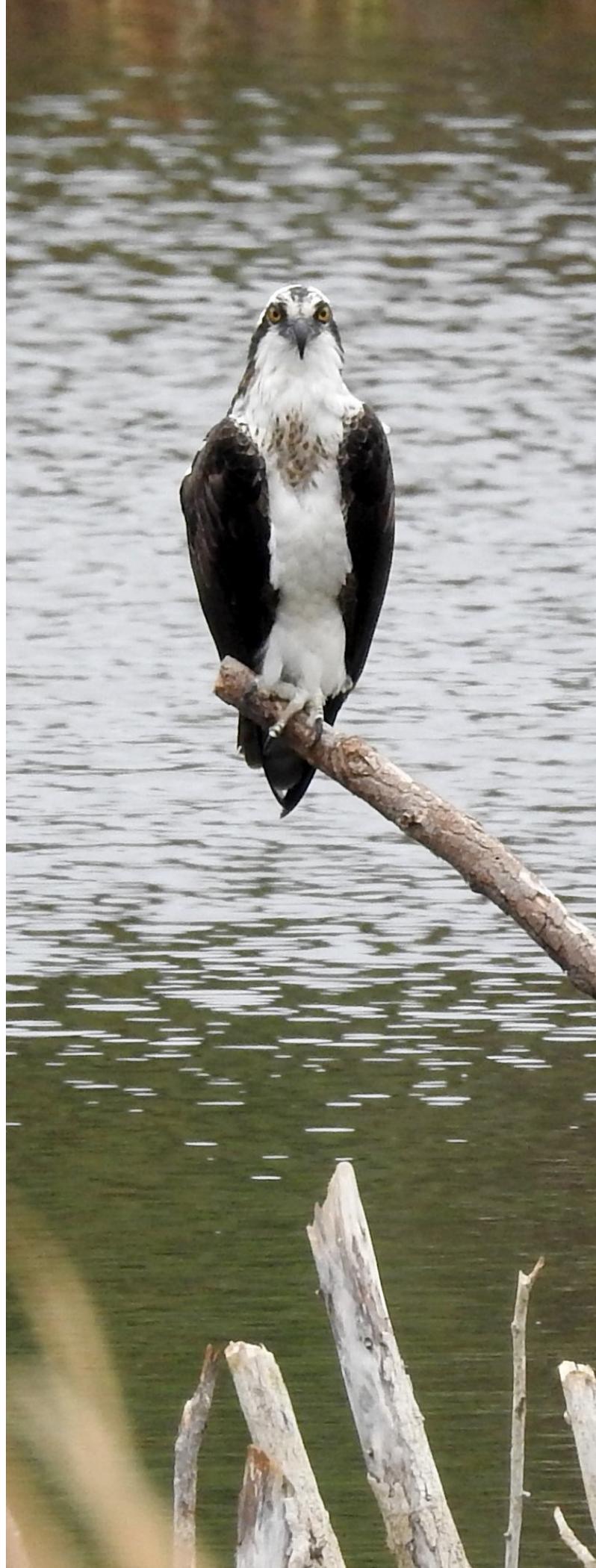
Impactos del PSF

El PSF ha facilitado la creación de una sinergia efectiva entre diversos actores, incluyendo el sector privado, productivo, la sociedad civil y organismos internacionales. En Guanajuato, esta colaboración ha fortalecido las relaciones entre estos actores, permitiendo una cooperación más efectiva en la gestión de asuntos ambientales. Este enfoque integral ha sido fundamental para avanzar en la agenda ambiental del estado y para promover un gobierno proactivo y comprometido con la conservación de la biodiversidad.

II ***Contar con voluntades políticas y una apertura al cambio permitió reorientar los tipos de proyectos a financiar"***

**Vanessa Ortiz,
Coordinadora General del FOAM**

Para el FOAM, esta colaboración resultó en una mayor autonomía, incrementando su capacidad para gestionar un presupuesto operativo más amplio y especializado. Otros resultados importantes del fortalecimiento del FOAM fue el incremento de su plantilla operativa, enfocada en el seguimiento de proyectos y en las recomendaciones realizadas por BIOFIN para mejorar los esquemas de inversión del patrimonio del fideicomiso, lo que ayudó a incrementar en 10 millones de pesos anuales los rendimientos, permitiendo así la gestión autosostenible del personal del FOAM.





Créditos fotográficos: Silvia María Vargas Sáenz

Lecciones Aprendidas y Recomendaciones

El trabajo con BIOFIN desde la asistencia técnica ha resultado en importantes lecciones aprendidas para el FOAM y la SMAOT. Una de ellas ha sido la importancia de **"conocer las áreas de oportunidad que se tenían dentro del fideicomiso"** para así identificar y abordar debilidades, y al mismo tiempo, fortalecer los instrumentos legales y operacionales del fondo.

Otro aprendizaje clave ha sido la necesidad de participar en diversas fuentes y mecanismos de financiamiento. Vanessa Ortiz enfatiza que **"es fundamental robustecer y consolidar legalmente los instrumentos de constitución y operación del fideicomiso"**. Además, promover al FOAM como un instrumento de movilización de recursos financieros en materia ambiental ha sido crucial para atraer nuevos inversores y aumentar el financiamiento disponible para proyectos de biodiversidad.

Con base en la experiencia de Guanajuato, para potenciales colaboraciones de BIOFIN con otros estados, es esencial sensibilizar e involucrar a todas las áreas responsables de las secretarías de ambiente e incluso de la secretaría de finanzas sobre la importancia de las áreas de oportunidad de los fondos o fideicomisos. Este proceso requiere un cambio de mentalidad, donde es necesario **"desaprender para poder aprender y ejecutar lo nuevo sin resistencia al cambio"**. Mantener una mente abierta al cambio es vital para aprovechar al máximo las oportunidades de financiamiento y lograr un impacto positivo y duradero en la conservación de la biodiversidad.

Conclusión

La colaboración entre BIOFIN y la SMAOT en Guanajuato es un claro ejemplo de cómo una visión compartida y un enfoque colaborativo pueden transformar la gestión de la biodiversidad. A través del desarrollo y la implementación del Plan de Soluciones de Financiamiento, Guanajuato ha fortalecido su capacidad para movilizar recursos y ejecutar proyectos que benefician tanto al medio ambiente como a la comunidad.

Iniciativa BIOFIN

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México

Montes Urales 440, Lomas de Chapultepec

Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México.

C.P. 11000

www.undp.org/es/mexico

